

KUNTARAKENNESELVITYS/MAL
Nykytilakartoitus (vuoden 2013 mukaisesti)

Maapolitiikka/maaomaisuus	HAMINA	KOTKA	PYHTAA	miehikkala	VIROLAHTI	YHTEENVETO
- Sijainti kunnan organisaatiossa	Tekninen ja ympäristötoimi Kaupunkisuunnittelu	Konsernihallinto / kaupunkisuunnittelu / maanhankinta ja -luovutus	Hallinto-osasto, kunnanjohtaja, tekninen osasto	Kunnanhallitus, tekninen lautakunta, kunnanjohtaja, tekninen johtaja	Kunnanhallitus, tekninen lautakunta, kunnanjohtaja, tekninen johtaja	Kotkassa kaupunkisuunnittelussa, muissa osana teknistä toimialaa. Haminassakin kaupunkisuunnittelu, mutta osana teknistä.
- Maapoliittinen ohjelma/periaatteet	Hyväksytty viimeksi v.2008, ohjelman päivitys ollut jo pitkään työohjelmassa, mutta edelleen aloittamatta.	Valtuuston hyväksymiä periaatteita käytössä: Kaavoitus pääosin kaupungin omistamille maille, maankäyttösopimuksia Tonttien luovutusperiaatteet ja hintavyöhykkeet A-tonteille, T-tonteille ja L-tonteille. Maanhintojen päivitys työn alla.	Ei ole tehty maapol ohjelmaa, asemakaavoitus pääosin kunnan omistamille maille	Ei ole tehty , asemakaavoitus pääasiassa kunnan omistamille alueille	Ei ole tehty, valtuustoseminaari linjannut, että asemakaavoitus vain kunnan omistamille maa-alueille, yksityisten asemakaavoitus sopimuksella jossa infrakustannus korvataan kunnalle	Maapoliittinen ohjelma ainoastaan Haminassa, Kotkassa valtuuston hyväksymiä periaatteita, muissa kunnissa käytäntöjä
- Tehtävien ja tilanteen kuvaus	Kaupungin maaomaisuuden hoito, maanhankinnan ja -luovutusten valmistelu. Pientalotonttien kysyntä olematonta, liiketonttien kysyntä moottoritien varresta hyvää. Satama-alueen maanhankinta jatkuu ja tasaista.	Kaupungin maaomaisuuden hoito, hankinnat, luovutukset, vaihdot, alueiden käyttöluvat, metsänhoito, asuntoasiat, kaupunkisuunnitteluhankkeet ja -sopimukset sekä elinkeinohankkeiden tukeminen.	Metsän hoito, maaomaisuuden hankinta, luovutus, vaihto ja vuokraus, käyttöluvat	Metsien hoito yhdyskuntatekniikan päällikkö, elinkeinotontit kunnanhallitus/kunnanjohtaja, omakotitontit tekninen johtaja	Metsien hoito yhdyskuntatekniikan päällikkö, maanhankinta ja elinkeinotonttien luovutus kunnanjohtaja/tekninen johtaja/kunnanhallitus, omakotitontit/ tekninen johtaja	Tehtävät pitkälti samankaltaiset kaikissa kunnissa: maaomaisuuden hoito, hankinnat, luovutukset, vaihdot, alueiden käyttöluvat ja metsien hoito. Lisäksi erilaiset suunnitteluhankkeet ja -sopimukset sekä elinkeinohankkeiden tukeminen.
- Henkilöstö- ja talousresurssit (talousresurssien lisäksi henkilötyövuodet ja tehtävät)	0,5 htv, maanhankintaan varattu vuosittain noin 250.000-500.000 €, myyntivoitotavoite vaihdellut välillä 600.000 - 1.000.000 €.	Kaupunkisuunnittelujohtaja. maankäyttöinsinööri, 2 toimistosihteerä (maanvuokrat, toimistosihteerä) sekä asuntosihteerä Maanvuokratuotot noin 14,4 M€/v.	Varsinaisesti ei ole nimetty henkilöä näitä hoitamaan, maanhankintaan varattu 100.000 euroa v.2013	0,1...0,2 htv, lähivuosina ei isoja maanhankintatarpeita	0,2...0,6 htv,	
- Arvio resurssien riittävydestä	Henkilöresurssi riittävä. Maanhankintaan tarvittaisiin seuraaville 5 vuodelle noin 500.000 €/v	Henkilöresurssi pääosin riittävä. Kehittämishankkeet ja markkinointi yhteistyössä kaavoituksen ja muiden toimialojen sekä Cursorin kanssa, resurssi niukka. Maanhankintatarpeita tulevaisuutta varten kohtalaisen paljon.	Ei ole riittävä, maanhankinta vaihtelee vuosittain	Henkilöresurssi riittämätön	Henkilöresurssi riittämätön	Kaupunkien osalta henkilöresurssi riittävä, kehittämishankkeissa ja markkinointiasioissa resurssi niukka. Kuntien osalta resurssit riittämättömiä.
- Maanhankinnan ja myynnin saldo	2012 osto 377.000 €, myynti 1.328.000 € 2011 osto 401.000 € myynti 396.000 € 2010 osto 658.000 € myynti 987.000 €	Perustaso ostoille ja myynneille 2M€/v, vaihdellut 1-3M€ välillä. v.2013 ostot 2.7M, myyntivoitto n.1M tavoitteen ollessa 3.0M. v. 2014 ostobudjetti 1.5M, myyntivoitotavoite 3.0M. Markkinatilanne tällä hetkellä myyntien ja vuokrausten osalta heikko.	100.000 e / vuosi osta ja myynti	2008-2013 maanostot 338 000 2008-2013 myynnit 172 160 säätöille luovutettu metsää n. 250 ha, n. 785 000 €	2008-2013 maanhankintaan n.1.59 m€, myynti 2008-2013 3,36 m€ (sis.2,38 m€ ennakkomaksuja) 2014 osto ja myynti 1,4 m€	Volyymit vaihtelevat paljon kuntien ja vuosien välillä. Erityisesti kaupunkien merkittävä tulonlähde. Kunnissa maanhankinta ja myynnin suhde tasaisempi. Syyt? Yleinen tilanne, maapoliittiset periaatteet?
- Palvelujen ostot kuvaus käyttökohteista ja tarpeista	Noin 10.000 €/v, lähinnä arviolausuntoja uusien alueiden tonttihintojen määrittämisen tueksi	Konsulttikustannukset yht. 6.000 € Kuvaus: Facta -Maaomaisuuden kirjanpitoon/hallintaan sekä KOKI maanvuokralaskutus- ohjelmistojen konsultointi ja kehitys. Arviot tonttihinnoista 2013: 8.000€. Maanpuhdistukset 2013 asti käyttötaloudesta, 0-700t/v. Jatkossa pyritään kirjaamaan puhdistuskustannukset investointitalouden puolelle. Metsänhoito 20-50t/v, tulot 20-150t/v.	Konsulttikustannukset yht. 1000 € Kuvaus: Maaomaisuuden kirjanpito Kaakon Taitoalla, satunnaisesti kustannuksia myytävien yritystonttien hinta-arvioinneista	Konsulttikustannukset yht. n. 1000 €/v Kuvaus: arviot	Konsulttikustannukset yht. n. 2000 € Kuvaus: arviot	Kotka 14 000e, Hamina 10 000e ja muut 1 000e. Tonttihintojen arvioinnit, maaomaisuuden kirjanpitoon liittyvät asiat. Kotkalla lisäksi metsänhoitoon liittyviä ostoja, jotka kuitenkin tuottavat positiivista tulosta.
- Kehittämistarpeet	Kunnallistekniikan toteuttamisen rahoitus puutteellista. Uusia asuinalueita ei voida avata.	Investointien pitkän tähtäimen ajoitus ja taloussuunnittelun kehittäminen osana kaupunkisuunnittelun kokonaisvaltaisen toiminnanohjausjärjestelmän toteuttamista.	Kuten Kotkassa	Muurikkalan logistiikka-alueen liittymän ja infran rakentaminen, Rivinkankaan yleiskaavoitus ja Suur-Miehikkälässä tonttialueen hankinta ja infran rakentaminen Markkinoinnin tehostaminen	Vaalimaalla suuret kehittymismahdollisuudet, joita lainsäädännön kaupan rajoitukset estävät lähtemästä nopealla aikataululla liikkeelle.	
- Muut huomiot	Kiinteää yhteistyötä kaavoituksen, elinkeinotoimen ja konserniyhtiöiden kanssa uusien työpaikkojen luomiseksi ja kaupungin kehittämiseksi.	Elinkeinoasioiden tiimin muodostaminen ja artikulointi Cursorin ja Kotkan kaupunkikehityksen kanssa.	Kaavoituksen ja elinkeinotoimen yhteistyötä tulisi kehittää	Haja-asutusalueella infran puute rajoittaa kehitystä	Vaalimaan kehittyminen aikaansaa asuntopulaa ja voi johtaa palvelutarpeen laajentamiseen. Asukasluku lähtee nousuun	Kaivataan yhteistyökuvion selkiyttämistä ja yhtenäistämistä kaavoituksen, elinkeinotoimien ja Cursorin kanssa.

Kiinteistöt	HAMINA	KOTKA	PYHTÄÄ	MIEHIKKALA	VIROLAHTI	YHTEENVETO
- Sijainti kunnan organisaatiossa	Tekninen ja ympäristötoimi Kaupunkisuunnittelu	Konsernihallinto Kaupunkisuunnittelun vastuualue, Mittaus- ja kiinteistötoimen palvelualue	Tekninen osasto,	Kaakon kaksikon tekninen toimi	Kaakon kaksikon tekninen toimi	Kotkassa kaupunkisuunnittelussa, muissa osana teknistä toimialaa. Haminassakin kaupunkisuunnittelussa, mutta osana teknistä. Kaakon kaksikolla jo yhteinen.
- Kiinteistörekisteritehtävien järjestämistapa	Kunta ylläpitää kiinteistörekisteriä ja vastaa perustoimitusten suorittamisesta sitovan tonttijaon alueilla.	Kotkan kaupunki toimii kiinteistörekisterin pitäjänä. Asemakaavoitettua ja kunnan rekisterinpidon alaista aluetta on 5042 ha.	Maanmittauslaitos	Maanmittauslaitos	Maanmittauslaitos	Kotka ja Hamina pitävät kiinteistörekisteriä itse. Kunnat ostavat maanmittauslaitokselta.
- Tehtävien ja tilanteen kuvaus	Toimituksia vuosittain 20-40, määrä kasvussa.	Kotkan kaupunki tekemien kiinteistötehtävien lukumäärä 1/2013 - 10/2013 (suluissa v 2012 lukumäärä). Lohkomisia 52 kpl (50 kpl). Ennen taantumaa v 2007 Kotkassa tehtiin 109 kpl toimituksia.	??	Maanmittauslaitos hoitaa	Maanmittauslaitos hoitaa	Volyymit vaihtelevat taloustilanteen mukana. Kunnissa määrät eivät tiedossa.
- Henkilöstö- ja talousresurssit (talousresurssien lisäksi henkilötyövuodet ja tehtävät)	2 htv. Maanvuokratuloja noin 5,7 M€/v, kasvaa n.2% vuodessa. Tulot 6700.000 €, menot 370.000 €	Yksi toimitusinsinööri tekee kaikki toimitukset, 1 kiinteistörekisterinhoitaja, 1 DI, joka toimii kiinteistörekisterin pitäjänä, 1 mittausteknikko vastaa yksityisteistä. Kiinteistötehtävissä käytetään lisäksi piirtäjäresursseja, geodeettista laskijaa ja maastomittajia. Heidän työajastaan osa kohdistuu kiinteistötehtäviin ja osa muihin kuten paikkatietotehtäviin. Tulot v 2012 kiinteistötoimituksista, Maanmittauslaitoksen KTJ-tuloutuksista, otteista ym 254.000 euroa (summa sisältää myös rakennuslupakartat, jotka voidaan laskea paikkatietoihin).	Kunnan henkilöstö käy avustamassa ja edustamassa kuntaa toimituksissa.	Kunnan edustaja toimituksessa jos kunta ostajana/myyjänä, rantayleiskaavatoimituksissa jos lohkominen vastoin kaavaa	Kunnan edustaja toimituksessa jos kunta ostajana/myyjänä, rantayleiskaavatoimituksissa jos lohkominen vastoin kaavaa	
- Arvio resurssien riittävyydestä	Henkilöresurssit riittävät toistaiseksi.	Kotkan resurssit ovat työmäärään nähden oikein mitoitettuja. Toimitusmäärä pystytään hoitamaan tällä resurssimäärällä, mutta työmäärän lisääntyminen aiheuttaa lisäresurssin tarpeen tai pitkittää toimitusaikatauluja. Varahenkilöitä ei ole, joten palvelussa on katkoja lomien aikana.		Riittävät	Riittävät	Kotkassa ja Haminassa mitoitus riittävä (tosin haavoittuvainen, koska ei varahenkilöitä). Kunnissa ostona, resurssit riittävät.
- Palvelujen ostot kuvaus käyttökohteista ja tarpeista	5-10.000 €/v, lähinnä toimitusmaksuja Maanmittauslaitokselle.	Konsulttikustannukset yht.4.000 € Kuvaus: Kiinteistötehtävissä käytetään konsultteja mm Facta-kuntarekisterin päivittämisessä, tukitehtävissä ja käytön konsultoinnissa.	Konsulttikustannukset: lähinnä lohkomiskustannuksia maanmittauslaitokselle	Konsulttikustannukset yht. n. 5000 €, Kuvaus:lohkomiset, kiinteistöarviot	Konsulttikustannukset yht. n. 5000 €, Kuvaus:lohkomiset, kiinteistöarviot	4 000-10 000e, kustannuksia Maanmittauslaitokselle.
- Kehittämistarpeet	Ei keskeisiä kehittämistarpeita.			Metsätaloussuunnitelman uusinta meneillään, valmis 2014 kevät	Metsätaloussuunnitelman uusinta meneillään, valmis 2014 kevät	
- Muut huomiot		Kaupungeogeodeetin alla myös kalastusasiat ja kaupungin pienvenesatamat sekä torit. Torikaupan hallinto kuitenkin siirretty Kotkan Kauppatie ry:lle.		Paikkatieto- osaamisen puute	Paikkatieto- osaamisen puute	

Paikkatieto (mittaus, karttatuotanto- ja paikkatietopalvelut):	HAMINA	KOTKA	PYHTÄÄ	miehikkälä	VIROLAHTI	YHTEENVETO
- Sijainti kunnan organisaatiossa	Tekninen ja ympäristötoimi Kaupunkisuunnittelu	Kaupunkisuunnittelun vastuualue, Mittaus- ja kiinteistötoimen palvelualue	Tekninen osasto, ostopalveluna Sito Oy:ltä	Kaakon kaksikko, tekninen toimi, osin rakennusvalvonta	Kaakon kaksikko, tekninen toimi, osin rakennusvalvonta	Kotkassa kaupunkisuunnittelussa, muissa osana teknistä toimialaa. Haminassakin kaupunkisuunnittelussa, mutta osana teknistä. Pyhtäällä ostopalveluna.
- Tehtävien ja tilanteen kuvaus	Koordinaattijärjestelmä (EUREF) uusittu 2010, korkeusjärjestelmän vaihto (N2000) alussa, karttajärjestelmä (Stella Map) juuri vaihdettu. Inspire-direktiivin vaatimusten täyttäminen tulee teettämään paljon työtä lähivuosina.	Kaupunkisuunnittelu tuottaa paikkatietoja mm. maastomittauksilla ja erilaisista saatavilla olevista rekistereistä sekä hyödyntämällä muita verkosta saatavia aineistoja. Tietoa tallennetaan ja tulostetaan Bentleyyn kuntalisenssin erilaisilla ohjelmistotuotteilla, kuten StellaMap.	Tekninen osasto tuottaa ja hankkii paikkatietoja lähinnä kaavoituksen ja kunnallistekniikan rakentamisen tueksi. Käytössä erilaisia paikkatieto-ohjelmistoja (Siton lisensseillä). Kartta-aineisto (pohjakartta ja ajantasa-asemakaava) ylläpidetään Microstation Stella-ohjelmalla(lisenssit Siton). Käytössä Siton Louhi Kuntapalvelin, jossa mukana maaomaisuus ja lupasovellus (rakennusluvut)	Koordinaattijärjestelmä uusittu 2013 Mapinfo ja autocad kartastoa. Cad karttoja ei ole muutettu EUREF:n	Koordinaattijärjestelmä uusittu 2013 Mapinfo ja autocad kartastoa. Cad karttoja ei ole muutettu EUREF:n	Kotkassa ja Haminassa Bentley/Stella Map, myös Pyhtäällä, mutta konsultin kautta. Virolahti ja Miehikkälä MapInfo. Erilaiset järjestelmämuutokset ovat teettäneet ja teettävät paljon työtä.
- Henkilöstö- ja talousresurssit (talousresurssien lisäksi henkilötyövuodet ja tehtävät)	10 htv (mittaus 4 htv, karttatuotanto 1 htv, tulostuspalvelut 1 htv, paikkatietopalvelut 4 htv) Tulot 230.000 €, menot 500.000 €	Paikkatietopalvelut ja karttatuotanto: 1 paikkatietoinsinööri, 1 maanmittausinsinööri vastaamassa runkoverkoista ja laskennasta, 1 paikkatietosuunnittelija, 1 kartoittaja, 3.5 paikkatietokäsittelijää. Maastomittauksessa 11 henkilöä + 1 mittauspäällikkö. Vuonna 2012 aineistojen myyntitulot 101.000 euroa.	Sitolta hankitaan tarvittavat resurssit. Siton projektipäällikkö koordinoi ja toimii resurssina.	- ei resursseja	- ei resursseja	
- Arvio resurssien riittävydestä	Henkilöresurssit riittävät juuri ja juuri	Paikkatietotehtäviä on niin paljon, että tällä henkilömäärällä joudutaan priorisoimaan ja osin karsimaan tehtäviä. Tästä kärsii etenkin kehittämistehtävät. Maastomittaustarve suhdanneriippuvaa, mutta töistä pystytään suoriutumaan tällä resurssilla. Henkilöstöresurssien osalta olemme jo nyt haavoittuvia, koska joidenkin tehtävien hoitamiseen ei löydy varahenkilöä jo pelkästään koulutuksellisesta pätevyydestä johtuen. Talousresurssit tulee varata riittävästi toiminnan turvaamiseksi. Henkilöresurssien jatkuvasti vähentyessä on panostettava ohjelmistotekniikkaan ja sen tehokkaaseen hyödyntämiseen entistä enemmän, jotta voimme turvata riittävän palvelun tason.	Resurssit skaalautuvat hyvin tarpeen mukaan (mikäli ostopalveluna)	Paikkatieto-osaaminen puuttuu kokonaan, ostopalveluilla katetaan	Paikkatieto-osaaminen puuttuu kokonaan, ostopalveluilla katetaan	Kaupungeissa henkilöresurssit riittävät juuri ja juuri välttämättömien asioiden hoitamiseen. Tilanne on kuitenkin haavoittuvainen. Kunnissa ei paikkatieto-osaamista.
- Palvelujen ostot kuvaus käyttökohteista ja tarpeista	Noin 50.000 €/v, lähinnä järjestelmien ylläpitomaksuja ja koulutusta	Konsulttikustannukset yht. 13.000 € Kuvaus: Konsulttipalveluita käytetään paikkatietojärjestelmien kehittämis- ja ylläpitotehtävissä (Bentleyn StellaMap-karttaohjelmisto ja Siton karttapohjaiset SpatialWeb paikkatieto- ja Internet karttapalvelut)	Konsulttikustannukset yht. 45 000 € Kuvaus: Sisältää ohjelmistot, mittaustoimen tehtävät, karttatuotannon ja muut tarvittavat tehtävät	Konsulttikustannukset yht. sisältyy kaavoituksen konsulttikustannuksiin Kuvaus:	Konsulttikustannukset yht. sisältyy kaavoituksen konsulttikustannuksiinxxx € Kuvaus:	13 000 e - 50 000 e vuosi/kunta järjestelmien kehittämis- ja ylläpitotehtäviin. Kaakon kaksikolla kuuluu osana kaavoituksen palvelujen ostoihin. Yhteensä siis yli 110 000 e/vuosi.
- Kehittämistarpeet	Järjestelmien seudullinen yhteishankinta ja yhteiskäyttö voisi tuoda säästöjä. Yhteisiä koulutuksia järjestetään jo nyt.	Paikkatietoala kehittyä jatkuvasti ja kehittämistarpeet ovat ensisijaisesti tiedon välitykseen, jalostukseen ja laajempaan hyväksikäyttöön liittyviä. Suurin tarve tällä hetkellä on laajentaa paikkatietosovelluksella käytettäviä aineistoja ja toiminnallisuutta sekä paikkatietoanalyysijä, joita tarvitaan mm päätöksenteon ja toiminnansuunnittelun pohjaksi. Olisi tarve nopeammalle kehittämiselle kuin mihin näillä resurssilla pystytään.	Kehitystarpeita on lähinnä uusien aineistojen käyttöön otossa palvelussa tukemaan päätöksentekoa ja arjen toimintaa.	Kehittämistarvetta merkittävästi	Kehittämistarvetta merkittävästi	Paikkatietoalan nopea kehittyminen luo jatkuvaa painetta myös kuntapuolella aineistojen jalostukseen, laajempaan hyödyntämiseen ja soveltamiseen. Oma paljon mahdollisuuksia, mutta tämän hetken resurssit eivät sitä mahdollista. Kuntien yhteishankinnat ja yhteistyö voisivat avata mahdollisuuksia ja tuoda säästöjä.
- Muut huomiot		Olemassa olevan paikkatiedon laadun parantaminen ja ajantasaisuus ovat äärimmäisen tärkeitä, jotta järjestelmästä saatavia tietoja voitaisiin myös luotettavina käyttää. Paikannuspalvelujen käyttäminen yhteiskunnassa on lisääntynyt ja se aiheuttaa paineita myös kuntien tarjoamiin palveluihin ja perusaineistoihin.				

Kaavoitus (yleis- ja asemakaavoitus, rakentamisen kaavallinen ja suunnittelutarveohjaus)	HAMINA	KOTKA	PYHTÄÄ	MIEHIKKÄLÄ	VIROLAHTI	YHTEENVETO
- Sijainti kunnan organisaatiossa	Tekninen ja ympäristötoimi Kaupunkisuunnittelu	Konsernihallinto _ kaupunkisuunnittelu / kaavoituksen palvelualue	Tekninen osasto, kunnaninsinööri kaavoitus, rak.tarkastaja suunnittelutarve	Kaakon kaksikon tekninen toimi ja rakennustarkastus, tekninen johtaja, rakennustarkastaja	Kaakon kaksikon tekninen toimi ja rakennustarkastus, tekninen johtaja, rakennustarkastaja	Kotkassa kaupunkisuunnittelussa, muissa osana teknistä toimialaa. Haminassakin kaupunkisuunnittelussa, mutta osana teknistä. Kaakon kaksikolla jo yhteinen.
- Tehtävien ja tilanteen kuvaus	Vuosittain laaditaan noin 10 kpl asema- kaavaa tai asemakaavamuutosta pinta- alaltaan yhteensä keskimäärin 40 ha. Vireillä noin 20 asemakaavamuutosta. Osayleiskaavoja ja -muutoksia laaditaan vuosittain keskimäärin 2 kpl, pinta-ala vaihtelee huomattavasti. Kaavoitus osallistuu isojen hankkeiden suunnittelun ohjaukseen ja lupavalmis- teluun ja antaa lausunnot poikkeusluvista ja suunnittelutarveratkaisuista, 20 kpl/v.	asemakaavoitus, kaupunkikuvan kehittäminen ja rakennussuojelu, asemakaava-alueita koskevien poikkeamislupausuntojen ja muita rakentamista koskevien lausuntojen valmistelu, yleiskaavoitus ja kaupunkirakenteen kehittäminen, maakunnalliseen ja seudulliseen suunnitteluun osallistuminen, kaavoitukseen liittyvä liikenteen suunnittelu, lausuntojen valmistelu ak-alueen ulkopuolella suunnittelutarveratkaisuja ja rantarakentamista koskevia poikkeamislupia sekä muuta rakentamista varten	Yleis- ja asemakaavoitus, paljon isoja hankkeita vireillä (tuulivoimayleiskaavat, Versön matkailuhake - yleis- ja asemak, Keihässalmen kalasatama-alueen kehittäminen, Siltakylä liittymän liikekeskusaavoitus, Ahvenkoskella teollisuus ja matkailuhankkeita, kirkonkylässä Oyk:n muutos tulossa, asemakaavamuutoksia vireillä jne), maakunnalliseen ja seudulliseen suunnitteluun osallistuminen, jne	Vireillä yksi yleiskaava, tarve yhteen yleiskaavaan, Kirkonkylän asemakaavan ajantasaistuksen 2- vaihe odottaa resursseja. Rantayleiskaavan ajantasaistus ajankohtainen muutaman vuoden kuluessa	Vaalimaalla yleiskaavan tarkastus käynnistymässä, Klamilan kalasataman alueella tarve uusia yleiskaavaa. Merenrantaosayleiskaavan ajantasaistus meneillään, resurssit eivät riitä eteenpäin vientiin. Järvi- ja jokialueiden rantaosayleiskaava tarpeen lähivuosina, Tuulivoimayleiskaavat. Virojoen asemakaavan ajantasaistuksen viimeinen vaihe meneillään. Vaalimaalla käynnistetty asemakaavan muutos ja laajennus. Asemakaavan tarve Klamilan kalasataman	Monialainen tehtäalue. Sisältää kaavoituksen lisäksi useita muita tehtäviä, joita ei aina välttämättä edes tunnisteta kaavoitukseen kuuluviksi, kuten esim. lupa-asioiden valmistelu, liikennesuunnittelu, suurten hankkeiden suunnittelu ja ylipäätään aktiivinen toiminta kaupunkien ja kuntien kehittämissasioissa.
- Henkilöstö- ja talousresurssit (talousresurssien lisäksi henkilötyövuodet ja tehtävät)	3,75 henkilötyövuotta. Tulot 80.000 €/v Menot 330.000 €/v Henkilöstömenot 211.000 €/v Kaupunginarkkitehti Kaavoitusarkkitehti Kartoittaja 50% (osa-aikaeläke) Paikkatietokäsittelijä Paikkatietokäsittelijä 25 %	asemakaava-arkkitehti, kaavoitusarkkitehti 2kpl, kaavoitusinsinööri, kaavasuunnittelija, kaavoitusassistentti 2 kpl, energia-ja ilmastoasiantuntija määräaikainen kesään 2014. yleiskaava-arkkitehdin virka täyttämättä. henkilöstö 2014 478.000€ tulot 20.000-150.000 €/v	noin 0,7 hlötyövuotta, kunnaninsinööri (tehtäviin kuuluu myös mm. joukkoliikenne)	0,05 htv (tekninen johtaja)	0,1 htv (tekninen johtaja)	
- Arvio resurssien riittävydestä	Yleiskaava-arkkitehdin virka on tarpeen, mutta taloudellisista syistä johtuen sitä on siirretty. Työtilat ja -välineet ovat ajanmukaiset.	yleiskaava-arkkitehdin virka tulee täyttää, yleissuunnittelun puuttuminen vie pohjan pitkäjänteiseltä suunnittelulta. liikennesuunnittelua ei ole resursoitu, myös kaavoitusassistenttien määrä on kriittinen, nyt molemmat ½-aikaisella eläkkeellä.	Resurssit aivan riittämättömät	Riittävät, kun saadaan ajantasalle	Riittämättömät	Henkilöstön osalta riittämättömät. Yleiskaava-arkkitehtiä ei missään kunnassa. Liikennesuunnittelua ei ole varsinaisesti resursoitu.
- Palvelujen ostot kuvaus käyttökohteista ja tarpeista	Palvelujen ostot yht. 110.000 €/v. Konsulttipalvelujen määräraha 50.000 €/v. Konsulttimäärärahaa käytetään erilliselviksiin ja kiireellisiin kaavahankkeisiin. Kaava- konsulttia käytetään noin kerran vuodessa.	Konsulttikustannukset yht. 170 000 € / 2013. Kaavaselvitykset suurin käyttökohde, lisäksi yleiskaavahankkeet ja liikennesuunnittelu sekä kehityshankkeisiin ja kaupunkimarkkinointiin osallistuminen.	Konsulttikustannukset yht. 220.000 € Kuvaus: Kaavat selvityksineen teetetään konsulteilla	Konsulttikustannukset yht. 30.000 € Kuvaus: konsultti kaavojen laatijana	Konsulttikustannukset yht. 45.000 € Kuvaus: Konsultti laatii kaavat	30 000 e - 220 000 e vuodessa/kunta. Ostot yhteensä 625 000 e/vuosi.
- Kehittämistarpeet	Yleiskaava-arkkitehdin viran perustaminen nopeuttaisi yleiskaavojen päivitystä.	Paikkatietosovellusten käyttö kaavoituksen apuvälineenä, työmenetelmien kehittäminen, vuorovaikutuksen kehittäminen. yhteistyö- ja tietojenvaihtoverkoston kehittäminen sekä kansallisesti että kansainvälisesti eri toimijoiden kanssa. Kaupunkisuunnittelun kytkeminen kokonaisvaltaisesti kaupunkirakenteen hallinnan ja tonttutuotannon sekä viimein myös palveluverkkojen pitkän tähtäimen toiminnanohjausjärjestelmään.	Pitkän tähtäimen maankäytön suunnitteluun / yleiskaavoitukseen ei ole resursseja eikä sitä nähdä kunnassa tarpeellisena, samaa mieltä Kotkan kanssa	Lisää resursseja maankäytön suunnittelun ohjaamiseen sekä markkinointiin	Lisää resursseja maankäytön suunnittelun ohjaamiseen Pohjakartat vaativat uusimista Vaalimaalla ja Klamilassa	Pitkän tähtäimen yleissuunnittelu/yleiskaava- arkkitehdin tehtävät, paikkatietomenetelmien hyödyntäminen ja soveltaminen kaavoituksessa, vuorovaikutuksen ja yhteistyöverkoston kehittäminen
- Muut huomiot	Tehtäviin kuuluvat kaavoituksen ohella erilliset projektit ja yleisten alueiden toteuttamissuunnitelmat. Linnoituksen kehittäminen ja kansallinen sekä kansainvälinen yhteistyö kuuluu kaavoitukselle. Kaupunginarkkitehti johtaa kaupunkisuunnittelun tulosaluetta.	Tehtäviin kuuluvat mm. kaupunkikehityshankkeet, investointihankkeiden edistäminen ja erilaiset yhteistyöhankkeet esim. kaupunkialueiden energiahuollon kehittämisen osalta. Kaupunkisuunnittelu/kaavoitus on myös yhteydenpitäjä kehittämisen verkostoihin (esim. UBC, ACSI, MAL). Kaupunkikuvasta huolehtimiseen kuuluvat mm. julkisivutoimikunta ja eri yhteistyöryhmät. Kaavoitus/kaupunkisuunnittelu tekevät yhteistyötä myös peruspalveluista vastaavien vastuualueiden ja tilapalvelun kanssa. Tehtäviin kuuluu myös edunvalvonta aluerakenteeseen, maakunnalliseen ja liikenteeseen liittyvissä hankkeissa.	Kaikki on yhden henkilön varassa, eli haavoittuvainen organisointi. Kaavoitusta ja siihen tarvittavia panostuksia ei ole kunnassa sisäistetty.	Haavoittuva organisaatio Kaavoitusta ei ole aiemmin sisäistetty keskeiseksi kunnan kehittämisen välineenä	Haavoittuva organisaatio	Kaavoitus on keskeinen ja aktiivinen toimija kaupunkien ja kuntien kehittämistyössä, edusvalvonnassa, yhteistyöverkoston ylläpidossa ja kehittämisessä jne. Henkilöresurssien ohuuden vuoksi organisaatiot ovat haavoittuvia

Liikennesuunnittelu	HAMINA	KOTKA	PYHTÄÄ	MIHIKKALA	VIROLAHTI	YHTEENVETO
- Sijainti kunnan organisaatiossa	Tekninen ja ympäristötoimi Tekninen toimi	Konsernihallinto_kaupunkisuunnittelu_kaavoitus	Tekninen toimi, ei ole varsinaisesti resursoitu	Tekninen toimi, joukkoliikenne sivistystoimella	Tekninen toimi, joukkoliikenne sivistystoimella	Kaavoitus, tekninen, Kaakon kaksikolla JL sivistystoimella
- Tehtävien ja tilanteen kuvaus	Kaavoitukseen liittyvä liikennesuunnittelu on ostettu konsultilta. Väylien suunnitteluun kohdistuva liikennesuunnittelu on myös pääosin ostettu konsultilta	Kaavoitusta tukeva liikennesuunnittelu kuuluu kaavoituksen tehtäviin, sitä ei kuitenkaan ole resursoitu. Kaikki työt teetetään konsultilla. Esim. tie- ja katuverkkosuunnittelu sekä kaavoihin liittyvät liikennesuunnitelmat ja -selvitykset. Tehtäviin kuuluvat myös maakunnalliseen ja alueelliseen liikennestrategiatyöhön ja liikennejärjestelmäsunnitteluun osallistuminen ja niihin liittyvä edunvalvonta. Liikenteen aiheuttamia kasvihuonekaasupäästötarkasteluja on tehty kaavoituksessa kaavoihin liittyen määräaikaisen energia- ja ilmastoasiantuntijan toimesta.	Tehdään kaavoituksen yhteydessä. Tehtäviin kuuluvat myös maakunnalliseen ja alueelliseen liikennestrategiatyöhön ja liikennejärjestelmäsunnitteluun osallistuminen ja niihin liittyvä edunvalvonta.	Tehdään kaavoituksen yhteydessä. Tehtäviin kuuluvat myös maakunnalliseen ja alueelliseen liikennestrategiatyöhön ja liikennejärjestelmäsunnitteluun osallistuminen ja niihin liittyvä edunvalvonta. Joukkoliikenneen kaikkia oppilaskuljetusta	Tehdään kaavoituksen yhteydessä. Tehtäviin kuuluvat myös maakunnalliseen ja alueelliseen liikennestrategiatyöhön ja liikennejärjestelmäsunnitteluun osallistuminen ja niihin liittyvä edunvalvonta. Joukkoliikenne lähinnä oppilaskuljetusta	Kaavoitukseen liittyvää liikennesuunnittelua ei ole resursoitu, ostetaan konsultilta. Tehtäviin kuuluvat myös maakunnalliseen ja alueelliseen liikennestrategiatyöhön ja liikennejärjestelmäsunnitteluun osallistuminen ja niihin liittyvä edunvalvonta.
- Henkilöstö- ja talousresurssit (talousresurssien lisäksi henkilötyövuodet ja tehtävät)	Liikennesuunnittelun määrä vaihtelee kovin paljon. Joinain vuosina sitä ei ole tehty yhtään, joskus yli 10 000 eurolla. Henkilöstö- ja talousresurssit vaikeaa eritellä vuosivaihtelun takia.	Ei ole erillistä liikennesuunnittelijaa. Suunnitelmat maksettu ostopalveluista. Konsulttikustannukset vaihtelevat voimakkaasti ajankohtaisten tehtävien mukaan, 5.000-50.000 €/v.	Ei henkilöresurssia, kaavoituksen yhteydessä tehty suunnittelu sisältyy yleensä kaavoituksen konsulttipalkkioon	Ei henkilöresurssia, tehtäviä otona	Ei henkilöresurssia, tehtäviä otona	Ostopalveluna, tarve vaihtelee voimakkaasti, muutamista tuhansista kymmeneen tuhansiin/vuosi.
- Arvio resurssien riittävydestä	Liikennesuunnittelun määrä vaihtelee kovin paljon. Joinain vuosina sitä ei ole tehty yhtään, joskus liikennesuunnittelua on voitu ostaa niin paljon kuin on tarvittu.	Ei ole riittävä. Mm. yleissuunnitteluun liittyen olisi tarpeen lisätä.	Ei ole riittävä	Tarve vaihtelee	Ei riittävät, Vaalimaa tulee vaatimaan merkittävästi myös liikennesuunnittelua, suunnittelu ostopalveluna	Vaihteleva tilanne, mutta tarvetta lisäykselle on erityisesti yleissuunnittelun osalta.
- Kehittämistarpeet	Joukkoliikenteen suunnittelu on järkevää hoitaa alueellisesti. Päätös Etelä-Kymenlaakson henkilökuljetusyksikön perustamisesta onkin jo tehty.	Joukkoliikennetehtävät kuntatekniikalla/EKL henkilökuljetusyksikössä. Kehittämishankkeiden suunnittelussa kaavoitus mukana.	Joukkoliikenne siirtyy v. 2014 alusta EKI henkilökuljetusyksikköön	- ?	Määrärahoja/henkilöresurssia tarvitaan lisää	Etelä-Kymenlaakson henkilökuljetusyksikkö aloittaa vuoden 2014 alussa.
- Muut huomiot	Koko joukkoliikennejärjestelmä on muutoksen kourissa. Liikenne muuttuu luvanvaraisesta markkinaehtoiseen järjestelmään.					

Asuntopolitiikka	HAMINA	KOTKA	PYHTÄÄ	MIHIKKÄLÄ	VIROLAHTI	YHTEENVETO
- Sijainti kunnan organisaatiossa	Ei ole määritelty	Konsernihallinto_kaupunkisuunnittelu	Hallinto-osasto	Kansalaiskunta	Kansalaiskunta	Vaihteleva tilanne kunnasta riippuen
- Tehtävien ja tilanteen kuvaus	Asuntopolitiikkaan osallistuvat keskushallinto, Hamina Asunnot Oy, sosiaalitoimi, toimitilahallinto (asunto toimisto) ja kaavoitus. Asuminen Haminaassa on edullisempaa kuin Suomessa keskimäärin.	Asuntopolitiikan valmistelu kaupunkisuunnittelulla, osallisjoukko sekä erityisasumiseen ja asumisen tukeen liittyvät kaupungin ja kolmannen sektorin toimijat laajasti että Kotkan Asunnot Oy. Kotkan Asuntojen tavoitteena tarjota asuntoja 'tavallisille kotkalaisille', mutta myös yhteistyötä erityisasumisen ja sosiaalitoimen kanssa.	1.5.2013 kunta on myynyt omistamansa vuokralokiinteistöt, 7 kpl	Asuntosiihteeri, toimii myös vuokraloyhtiöiden toimitusjohtajana. Koy Miehikkälän Vuokralat	Lähinnä Koy Virolahden Vuokra-asunnot	Ei virallisesti hyväksytyjä asuntopolitiikan ohjelmia. Organisointi kuntien keskushallinnon, kaavoituksen, sosiaalitoimen ja asuntoyhtiöiden kautta.
- Henkilöstö- ja talousresurssit (talousresurssien lisäksi henkilötyövuodet ja tehtävät)	Asuntosiihteeri valmistelee ARA-hakemukset, Hamina Asunnot Oy:n ja kaupungin vuokra-asuntojen (yht. noin 1000 kpl) sekä ASO-asuntojen asukasvalinnat ja vuokrasopimukset. Hamina Asunnot Oy:n toim.joht. ja toimitilapäällikkö päättävät asuntojensa sopimuksista.	Asuntosiihteeri valmistelee ARA-hakemuksia ja asukasvalintaa. Maankäyttöinsinööriä päätöksenteko toistaiseksi.	Ei asukasvalintoja 1.5.2013 jälkeen	Asuntosiihteeri 1 htv, toimii myös vuokraloyhtiöiden tj:nä	Vuokraloyhtiöllä on a. tj.	Asuntosiihteerit tai vuokraloyhtiöt. Päätöksenteko asuntoyhtiöiden tj:t, Kotkassa maankäyttöinsinööri.
- Arvio resurssien riittävydestä	Resurssit ovat riittävät.	Resurssi on riittävä asuntosiihteerin tehtävissä. Laajempi asuntopoliittinen koordinointi edellyttäisi omaa resurssiaan.	Ei resursseja	Riittävät	Yhtiöllä riittävät, asuntosiihteerin tehtävät määrittelemättä	Riittävät asuntosiihteerin tehtävissä. Laajempi asuntopolitiikan suunnittelu ja asuntopoliittinen koordinointi edellyttää lisäresursointia.
- Kehittämistarpeet	Asuntotuotanto-ohjelmien laadinnasta luovuttiin 1980-luvun lopulla. Kysyntä määrää nykyisin asuntotuotannon määrän ja laadun. Kunnan omalle aktiiviselle asuntopolitiikalle ei ole samanlaista tarvetta kuin kasvukunnissa.	Kaupungin asuntopolitiikka on työn alla, mutta resurssi sen laatimiseksi on niukka. Asuntopolitiikan periaatteita, esim. omistuksen ja asukaskunnan monipuolisuuden turvaamista tuetaan periaatteessa, mutta päätettyjä tavoitteita ei ole asetettu. Asuntopolitiikalla tavoitellaan myös asumisen hyvien vaihtoehtojen kehittämistä kaupungin vetovoimaisuuden parantamiseksi.				Tarvetta asuntopolitiikan kehittämiseksi jossain määrin havaittavissa.
- Muut huomiot	Asuntopoliittisia kysymyksiä kuten yhdyskuntarakenteen toimivuutta ja eheyttä tarkastellaan yleiskaavoituksen yhteydessä.					

Arkkitehtuuripolitiikka/ rakennetun ympäristön laatu	HAMINA	KOTKA	PYHTÄÄ	MIEHIKKÄLÄ	VIROLAHTI	YHTEENVETO
- Sijainti kunnan organisaatiossa	Tekninen ja ympäristötoimi Kaupunkisuunnittelu	Konsernihallinto_kaupunkisuunnittelu_kaavoitus	Tekninen/ rak.valvonta, ympäristötoimi	Kaakon kaksikon rakennusvalvonta, osin Haminan ympäristötoimi	Kaakon kaksikon rakennusvalvonta, osin Haminan ympäristötoimi	Kotkassa kaupunkisuunnittelussa, muissa osana teknistä toimialaa. Haminassakin kaupunkisuunnittelussa, mutta osana teknistä. Kaakon kaksikolla yhteinen. Osin ympäristötoimissa.
- Tehtävien ja tilanteen kuvaus	Kukkiva Hamina on keskustan kehittämis- ohjelma ja sen nettiversion päivitys valmistuu 2013. Haminan kulttuuriympäristöohjelmassa kuvataan paikkatietopohjaisesti Haminan omaleimaisuutta, arvotetaan kohteet ja alueet ja annetaan toimenpide-suosituksia. Arvottaminen ja suositusten laatiminen on kesken.	Arkkitehtuuripoliittisen ohjelman laatimisesta on tehty aloite ja se on hyväksytty osaksi kaupunkistrategiaa. Ohjelman laatimista ei ole aloitettu.	Ei varsinaisesti tehtäviä, eikä organisoitu	Ei määritelty	Ei määritelty	Haminassa keskustan kehittämisohjelma. Kotkassa sisältyy kaupungin strategiaan, ei ole aloitettu. Muissa ei esillä.
- Henkilöstö- ja talousresurssit (talousresurssien lisäksi henkilötyövuodet ja tehtävät)	Hoidetaan kaavoituksen johdolla. Ei erillisiä henkilöstö- tai talousresursseja.	Apoli laaditaan kaupunkisuunnittelun johdolla kaavoituksen henkilöstön toimissa työrukkasena. Ohjelman laatimiseen osallistetaan laajasti rakentamisen eri intressiryhmiä. Ohjelmaa varten ei ole erillistä talousresurssia.				Ei erillisiä resursseja, osana kaavoituksen muua toimintaa.
- Arvio resurssien riittävydestä	Aikaisempina vuosina voitiin käyttää valmistumisvaiheen opiskelijoita, mutta nyt täytyy hyväksyä venyvät aikataulut.	Kaavoituksen resurssit ovat rajalliset tehtävän suorittamiseen ja vaativat priorisointia.				Rajalliset, aikataulut venyvät.
- Kehittämistarpeet	Haminan tai Etelä-Kymenlaakson arkkitehtuuripoliittisen ohjelman laatimi- nen vahvistaisi alueen identiteettiä ja nostaisi rakennetun ympäristön laatu- tasoa.	Yhteistoiminnan kehittäminen eri toimijoiden kesken. Apolin laatiminen palvelee tätä tarkoitusta.				Yhteistyön kehittäminen toimijoiden välillä, mukaan lukien kuntarakenneselvityksen kunnat.
- Muut huomiot		Apolin laatiminen on kaupunkistrategiassa ja kaupunkisuunnittelun toimintasuunnitelmassa seurattavana hankkeena.				

	HAMINA	KOTKA	PYHTÄÄ	MIEHIKKALA	VIROLAHTI	YHTEENVETO
Kunnan erityispiirteet ja vahvuudet	Maantieteellinen sijainti E18-käytävällä Hyvä saavutettavuus maalta ja mereltä Vahva identiteetti ja pitkä historia Omaleimainen vanha keskusta Ympyräasemakaava Linnoitus ja Haminan bastioni Suomen vanhin varuskuntakaupunki, RUK Laaja saaristo ja elävä maaseutu Kansainvälinen satama Kemian teollisuus Datakeskus Google Monipuolinen luonto ja virkistysalueet	Meri ja Kymijoki, luontoalueet, virkistyskohteet, saaristo, merellisyys ja rantaviivan runsaus Venäläinen historia linnoitusrakenteineen, Kymnlinna Kansallinen kaupunkipuisto (hakemus) Keskustojen uudispuistot, veistospromenadi Tiivis ruutukaavakeskusta kivitaloineen, kerroksellinen ja tasokas arkkitehtuuri 120v ajalta, monipuoliset palvelut, liikekeskus ja toriparkki, arvostettu keskusta Kantasatama osana keskustaa, Vellamo Sapokka ja Maretarium Satamat Elävä kaupunkikulttuuri, musiikki, teatteri, kuvataiteet, kirjallisuus,	Maantieteellinen sijainti hyvä E18-tien varrella (neljä eritasoliittymää), saaristo, merellisyys, kansallispuistot,			